



Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social (MTESS)
 Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
 País: PARAGUAY
DOCUMENTO DE PROYECTO
 Revisión sustantiva No. 3

Número y Título del Proyecto: Proyecto 000 93217
 APOYO A LA INSTITUCIONALIZACIÓN DEL DIÁLOGO SOCIAL EN PARAGUAY

Efecto Esperado (Outcome) (UNDAF): El Paraguay habrá realizado avances en la protección y observancia de los der en particular de las poblaciones vulnerables y discriminadas.

Resultado(s) Esperados (Outputs) (CPAP): Brindar asistencia técnica al Ministerio del Trabajo, Empleo y Seguridad Social (MTESS), en su rol de coordinador de mesas de diálogo, y aspectos relacionados a la coordinación general del mismo.

Asociado en la Implementación: Ministerio del Trabajo, Empleo y Seguridad Social (MTESS)

Breve Descripción:

Se realiza la presente Revisión Sustantiva del Proyecto N° 00093217, con el objeto de:

- a.) Realizar el ajuste al presupuesto año 2015 conforme a los gastos entre líneas y actividades del proyecto 93217, conforme al reporte del CDR año 2015.-
- b.) Reprogramar los saldos del año 2015 para el año 2016 en cada una de las actividades.
- c.) El presupuesto total del proyecto para el año 2016 queda establecido en USD 258.505,37; fondo del MTESS (30071)
- d.) El presupuesto total del proyecto 93217 queda establecido en USD. 284.192,11; con fondos del Gobierno 30071. Y en USD. 32.015,23 con fondos TRAC PNUD 4000
- e.) La culminación del Proyecto N° 00093217 que estaba prevista para el 30 de agosto de 2016, queda establecida para el 31 de diciembre de 2016.

PRESUPUESTO	Monto (US\$)
Años anteriores (2014 y 2015)	57.701,97
Años 2016:	258.505,37
FINANCIAMIENTO	316.207,34
Fondos PNUD (04000)	32.015,23
Fondos Gobierno (30071)	284.192,11
Total Financiamiento:	316.207,34

(Handwritten initials)

Guillermo Sosa Flores
 Ministro

Acordado

Por el Ministerio del Trabajo, Empleo y Seguridad Social:

**Guillermo Sosa
Ministro**

23/02/16
(Fecha)



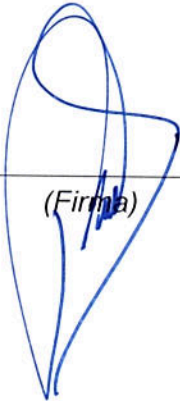
(Firma)

**Guillermo Sosa Flores
Ministro**


Por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo:

**Roberto Galvez,
Representante Residente Adjunto**

(Fecha)



(Firma)



I. ANTECEDENTES:

En el mes de julio de 2014 se dio inicio al proceso de Diálogo social tripartito impulsado desde el Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social, del mismo han venido participando actores estratégicos públicos y privados (Gobierno, Trabajadores, Empleadores). Hasta el momento, se han realizado 57 reuniones tripartitas, y se han conformado y desarrollado las mesas temáticas de: Conflicto, Transporte, Generación de empleo, Política salarial, Seguridad social, Libertad sindical, DDHH y Convenio Colectivo, Desarrollo Rural, Función Pública, y la mesa de la ley de Alianza Público Privada (APP).

Este proyecto, suscripto entre el Ministerio del Trabajo y el PNUD en noviembre de 2014, tiene como objetivo la consolidación del proceso de diálogo con los sectores intervinientes y el fortalecimiento de las capacidades del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social (MTESS) en su rol de coordinación de las mesas temáticas, buscando con esto la sostenibilidad de la iniciativa.

Las acciones implementadas al inicio del proyecto se enfocaron en crear las condiciones mínimas para el desarrollo del proyecto a lo largo del plazo previsto, el fortalecimiento del equipo técnico del Ministerio involucrado en el proceso de diálogo social, la provisión de equipos informáticos y mobiliario para la Secretaría Técnica encargada de la coordinación del proceso así como la impresión y difusión de los resultados del proceso de diálogo en el primer año de gestión.

Para este segundo y tercer año se tiene previsto seguir apoyando el funcionamiento de las mesas temáticas y principalmente, continuar con la ejecución y difusión del producto: **“Formalización de la economía y lucha contra la ilegalidad”** que tiene como objetivo apoyar la promoción de políticas y acciones tendientes a lograr la formalización progresiva del mercado laboral nacional, con la meta principal de promover procesos de inclusión social mediante la generación de empleos de calidad.

II. ACTIVIDADES:

Considerando la justificación de la presente revisión sustantiva, fueron reprogramados los montos de cada una de las actividades y la extensión del proyecto a diciembre del 2016. En este sentido, el programa de trabajo contempla las siguientes líneas de acción:

PRODUCTO 1: CAPACIDADES DE DIÁLOGO SOCIAL FORTALECIDAS

Propósito: En el marco de este primer componente del Proyecto se realizarán actividades que busquen generar las condiciones propicias para la sostenibilidad en el tiempo del proceso de diálogo iniciado y los resultados que se puedan ir alcanzando. Este componente se enfoca en el fortalecimiento de la Secretaría Técnica encargada de coordinar el proceso de diálogo, la planificación estratégica para el año 2015 - 2016 y la capacitación a funcionarios del MTESS.

Las actividades a realizar son:

Actividad 1: Creación y fortalecimiento de la Secretaría Técnica de las mesas de diálogo.

En esta actividad se busca potenciar el rol de la Secretaría Técnica encargada de coordinar a las mesas temáticas en el proceso de diálogo social.

Para fortalecer las capacidades de esta Secretaría Técnica, en esta actividad se incluye la capacitación en metodologías de trabajo de las mesas temáticas, facilitación, mediación, resolución de conflictos y negociación, dirigida a los funcionarios del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social. (MTESS). Está previsto desarrollar estos módulos con especialistas del nivel nacional e internacional, que manejen las herramientas mencionadas.

Actividad 2: Asesoramiento técnico al planeamiento estratégico y seguimiento del proceso de diálogo social.

En esta actividad se tiene prevista la contratación de profesionales internacionales, principalmente de un asesor técnico regional para la asesoría técnica especializada a las mesas temáticas, a fin de reforzar el acompañamiento técnico con una mirada general del estado de todo el proceso, también será responsable de gestionar la implementación de las



Guillermo Sosa Flores
Ministro

demás actividades previstas, y de reportar los avances alcanzados, trabajará muy de cerca con el Director Nacional del Proyecto.

Se prevén Talleres de planeamiento estratégico con la participación de los funcionarios involucrados en el proceso.

PRODUCTO 2: GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO DE DIÁLOGO SOCIAL DESARROLLADO Y DIFUNDIDO.

Propósito: Generar las condiciones para una buena difusión de la experiencia, tanto desde la estrategia comunicacional a desarrollarse, como desde las propias herramientas a implementarse para la generación de conocimiento y la sostenibilidad del proceso.

Las principales acciones a desarrollar con este fin, son:

Actividad 3: Realización y difusión investigaciones y estudios técnicos de apoyo a las mesas Temáticas.

Se pretende generar insumos de información claves para cada mesa temática que puedan enriquecer el caudal de información con que cada participante llegue a las mesas. Estos insumos técnicos están previstos por el PNUD para todas aquellas mesas que no sean de la temática de trabajo y empleo. Los temas estudiados podrían ser: Alianza Público Privada, Agricultura, Vivienda, Salud, Educación, y otros que sean priorizados por las mesas. Estos documentos sencillos estarían orientados a enmarcar la discusión previa al comienzo de las sesiones formales de las mesas, como también podrán ser debatidos en conversatorios y jornadas de difusión específicas promovidas con apoyo del proyecto.

Actividad 4: Diseño e implementación de la estrategia comunicacional del proceso de diálogo social implementada.

Se prevé contar con un plan comunicacional que tenga perspectiva de gestión del conocimiento, que conlleve la programación de varias acciones y productos comunicacionales dirigido a diferentes públicos meta: campaña comunicacional, mantenimiento de redes sociales (Facebook, Twitter), etc.

Actividad 5: Sistematización y difusión del proceso.

Esta actividad permitirá internalizar los avances y aprendizajes entre los diferentes actores involucrados en las mesas de diálogo, apuntando a una retroalimentación permanente de los procesos. Se prevé iniciar el 2016 con la difusión de la memoria de los procesos de diálogos ya implementados en este año con las mesas instaladas.

La sistematización será realizada orientándose según el ciclo de gestión del conocimiento:

- *Identificación:* relevamiento y documentación de la información.
- *Difusión:* diseminar y compartir
- *Aprendizaje:* asimilar y aplicar, reutilizar y renovar
- *Generación de nuevo conocimiento:* crear.

PRODUCTO 3: GERENCIAMIENTO DEL PROYECTO

Propósito: En el marco de este componente se asegurará una implementación eficiente y transparente del Proyecto, bajo la responsabilidad de una Unidad Ejecutora del Proyecto que será conformada y puesta en funcionamiento para tal efecto.



Guillermo Sosa Flores
Ministro

Actividad 6: Gerenciamiento, Administración y Control del Proyecto

Gerenciamiento y Administración. Acciones encaminadas a planificar, organizar, dirigir, supervisar y administrar los recursos del Proyecto con el fin de alcanzar los objetivos del mismo dentro de los plazos y presupuesto establecidos.

Fortalecer la Unidad Ejecutora del Proyecto (UEP) que se encuentra conformada por funcionarios del MTESS, a cargo del Director General de Planificación y reportando permanentemente al Director Nacional del Proyecto. Con recursos del proyecto serán contratados facilitadores para cada mesa temática, a fin de monitorear los resultados obtenidos en cada una de ellas. El Director Nacional contará con una Asesoría técnica en temas de diálogo social a ser contratada con recursos del proyecto. Se prevé asimismo la designación de como mínimo dos funcionarios de la Dirección General de Planificación del MTESS que apoyen las tareas logísticas del proyecto.

Integrarán la UEP, además del Director Nacional del Proyecto y el Director de Planificación del MTESS, el Director de Administración y Finanzas del MTESS, Coordinador Técnico de mesas temáticas, Facilitadores de las mesas temáticas, y la Asesoría Técnica para las mesas de diálogo. Todos ellos trabajarán de modo a poder asegurar la ejecución de las actividades previstas en el Plan de Trabajo, encaminadas a lograr los resultados esperados, y velando por el cumplimiento de los procedimientos del PNUD en relación a la gestión y monitoreo de este tipo de proyectos.

Auditoría. Tal como lo disponen las normas del PNUD, el Proyecto será objeto de una auditoría para verificar que su gestión se haya realizado de acuerdo con las normas y procedimientos del PNUD aplicables a la implementación de proyectos que reciben el apoyo del PNUD. Dicha auditoría será seleccionada y contratada siguiendo los procedimientos del PNUD, con cargo al presupuesto del Proyecto.

Evaluación. Se contratará una consultoría al final del Proyecto, para evaluar el logro de los resultados y poner de relieve las lecciones aprendidas de la intervención realizada, que permita capitalizar las buenas prácticas en términos de apoyo a la institucionalización del Diálogo Social.

PRODUCTO 4: FORMALIZACIÓN DE LA ECONOMÍA Y LUCHA CONTRA LA ILEGALIDAD

- Propósito: Apoyar la promoción de políticas y acciones tendientes a fin de lograr la formalización progresiva del mercado, con la meta principal de promover procesos de inclusión social mediante la generación de empleos de calidad.

Las principales acciones a desarrollar con ese fin son:

Actividad 7: Diseño y puesta en funcionamiento de un portal web.

Esta actividad comprende la contratación de una consultoría de apoyo al diseño, puesta en funcionamiento y administración de la página web

Actividad 8: Organización de Congreso sobre la temática.

Las acciones previstas en esta actividad se concentran en el apoyo logístico a la organización de un Congreso sobre formalización de la economía y lucha contra la ilegalidad. El evento se constituye en un encuentro de expertos y actores estratégicos públicos y privados relacionados a la temática a fin de debatir respecto a las mejores prácticas y políticas de acción tendientes a combatir la ilegalidad y la informalidad.

Actividad 9: Consultor Comunicación.

Esta actividad comprende la contratación de una consultoría de comunicación encargada de la difusión de acciones implementadas por el Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social en materia de Formalización de la economía y lucha contra la ilegalidad.



Guillermo Sosa Flores
Ministro

III. MARCO DE RESULTADOS E INSUMOS

Número y Título del Proyecto: 93217 Apoyo a la Institucionalización del Diálogo Social en Paraguay

Línea de Base: mesas de diálogo instaladas pero con debilidades en cuanto a planificación, insumos de conocimiento para su tarea, y funcionamiento, escasa difusión de los resultados alcanzados por las Mesas.

Indicadores:

1. Número de insumos (papers) para los participantes de las mesas de diálogo (representantes de sindicatos, oscs, empresas) sobre temas priorizados por ellos.
2. Número de herramientas disponibles para el acompañamiento a procesos de diálogo.
 - 2.1. Capacitaciones
 - 2.2. Documentos de sistematización de la experiencia de acompañamiento a procesos de diálogo que sirvan como guías para futuras repeticiones.
3. Número de actividades de difusión desarrolladas en torno a temas clave seleccionados por las mesas, por ejemplo, formalización laboral.

Metas 2016:

1. Secretaría Técnica de las Mesas de Diálogo operativa y funcionando a diciembre del 2016
 - 1.1. Al menos 10 funcionarios/as del MTESS capacitados en facilitación, mediación y negociación formados a diciembre del 2016
2. Al menos 4 mesas de diálogo social establecen 4 acuerdos en áreas prioritarias a diciembre del 2016
3. Al menos 4 estudios e investigaciones de áreas prioritarias de diálogo social realizadas a difundidas a diciembre del 2016
4. El 100% del Plan comunicacional implementado a diciembre del 2016.
5. A diciembre del 2016 se elaboran, publican y difunden los resultados del proceso de diálogo social, con lecciones aprendidas y desafíos identificados.
6. Plan Operativo Anual (POA) y Plan de Monitoreo elaborados y validados en el tercer mes del Proyecto.
 - 6.1. Informes de ejecución presentados y validados durante la vida del proyecto, conforme al Plan de Monitoreo.
 - 6.2. La auditoría no contiene observaciones a la gestión del Proyecto.
 - 6.3. La evaluación confirma los buenos resultados del Proyecto.
7. Se cuenta con el portal web en funcionamiento en el segundo trimestre del año.
 - 7.1 Actores estratégicos públicos y privados, y funcionarios del MTESS conocen la página web y la difunden.
8. Congreso de "Formalización de la economía y lucha contra la ilegalidad" realizado en el cuarto trimestre del año
 - 8.1 Actores estratégicos públicos y privados y funcionarios del MTESS sensibilizados sobre los temas centrales que hacen a la formalización de la economía y la lucha contra la ilegalidad.
9. Difusión efectiva de las acciones implementadas por el MTESS en temas de formalización de la economía y lucha contra la ilegalidad durante el desarrollo del proyecto.

Resultados/Productos Previstos	Actividades/ Acciones Programadas	Responsable	Insumos/Presupuesto
Producto 1.: Capacidades de diálogo social fortalecidas	Actividad 1 Creación y fortalecimiento de la Secretaría Técnica de las Mesas de Diálogo	MTESS	MTESS USD 43.661,86



 Gobierno Sosa Floré,
 Ministro

Resultados/Productos Previstos	Actividades/ Acciones Programadas	Responsable	Insumos/Presupuesto
<p><u>Línea de base</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Mesas de diálogo social instaladas carecen de una planificación estratégica que apunte a la sostenibilidad del proceso. Mesas de diálogo social requieren una secretaría técnica que facilite y operative su funcionamiento efectivo. El MTESS requiere fortalecer sus recursos humanos en materia de negociación, facilitación de procesos y mediación. <p><u>Indicadores</u></p> <ul style="list-style-type: none"> N° de mesas de diálogo social en funcionamiento. N° de reuniones de mesas temáticas / sectoriales efectuadas. N° de talleres de planeamiento estratégico y seguimiento participativo efectuados. N° de funcionarios del MTESS capacitados N° de acuerdos en áreas prioritarias del diálogo social establecidos. N° de acuerdos priorizados implementados. 	<p><u>Acciones previstas:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Equipamiento informático de la Oficina de la Secretaría Técnica (computadora, impresoras, notebook) Contratación de coordinadores/facilitadores de las mesas temáticas Capacitación en metodología de trabajo con las mesas temáticas y en temas de facilitación, mediación y negociación dirigidos a funcionarios del MTESS <p><u>Metas</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Se cuenta con una Secretaría Técnica instalada y funcionando en el primer trimestre del Proyecto. Secretaría Técnica de las Mesas de Diálogo operativa y funcionando a diciembre del 2016 Al menos 10 funcionarios de la Secretaría Técnica del MTESS capacitados en metodología de funcionamiento de las mesas temáticas a diciembre de 2014.- Al menos 10 funcionarios/as del MTESS capacitados en facilitación, mediación y negociación formados a diciembre del 2016 		<p>PNUD USD 12.287,20</p> <ul style="list-style-type: none"> Equipos de informática Mobiliarios Consultores locales (facilitación de mesas temáticas) Talleres de capacitación a funcionarios del MTESS Costos Indirectos Costos Directos
<ul style="list-style-type: none"> N° de talleres de planeamiento estratégico y seguimiento participativo efectuados. N° de funcionarios del MTESS capacitados N° de acuerdos en áreas prioritarias del diálogo social establecidos. N° de acuerdos priorizados implementados. 	<p><u>Actividad 2</u></p> <p>Asesoramiento técnico al planeamiento estratégico y seguimiento del proceso de diálogo social</p> <p><u>Acciones previstas</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Contratación de consultoría internacional para la Asesoría Técnica de acompañamiento y seguimiento estratégico del Proyecto y el fortalecimiento de las mesas temáticas. Talleres de planeamiento estratégico y seguimiento del proceso <p><u>Metas</u></p> <ul style="list-style-type: none"> El proceso de diálogo social cuenta con una planificación estratégica para el año 2015 y 2016 Al menos 4 mesas de diálogo social establecen 4 acuerdos en áreas prioritarias a diciembre del 2016 	MTESS	<p>MTESS USD 74.758,10</p> <p>PNUD USD 11.700,00</p> <ul style="list-style-type: none"> Consultoría Internacional Talleres de planificación estratégica y seguimiento participativo Impresiones y publicaciones Costo Directos Costos Indirectos
<p><u>Producto 2: Gestión del conocimiento de diálogo social desarrollado y difundido</u></p>	<p><u>Actividad 3</u></p> <p>Realización y difusión de investigaciones y estudios de apoyo técnico a las mesas temáticas.</p>	MTESS	<p>MTESS USD 20.140,00</p>



 Guillermo Sosa Flores
 Ministro

Resultados/Productos Previstos	Actividades/ Acciones Programadas	Responsable	Insumos/Presupuesto
<p><u>Línea de base</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Escaso nivel de conocimiento de información cualitativa / cuantitativa parte de las Mesas que fomenta un debate social con criterios técnicos y elementos de juicio. • Proceso de diálogo social de las mesas carece de una estrategia comunicacional. <p><u>Indicadores</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • N° de estudios e investigaciones técnicas realizadas y difundidas. • N° de productos comunicacionales diseñados e implementados. • N° de memorias, materiales divulgativos, sistematizaciones del proceso, generadas y difundidas. 	<p><u>Acciones previstas</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Contratación de consultorías para la realización de los estudios. • Talleres de divulgación de los estudios con las mesas de diálogo para debatir las temáticas de trabajo priorizadas. <p><u>Metas</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Al menos 4 estudios e investigaciones de áreas prioritarias de diálogo social realizadas a difundidas a diciembre del 2016. <p><u>Actividad 4.</u> Diseño e implementación de la estrategia comunicacional del proceso de diálogo social implementada</p> <p><u>Acciones previstas</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Elaboración de la estrategia comunicacional con una perspectiva de gestión del conocimiento. • Realización de Campaña de comunicacional • Mantenimiento de redes sociales (Facebook, twitter) <p><u>Metas</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • El 100% del Plan comunicacional implementado a diciembre del 2016. <p><u>Actividad 5.</u> Sistematización y difusión del proceso</p> <p><u>Acciones previstas</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Elaboración, diseño y publicación de memoria de los procesos de diálogo del 2015. • Elaboración, diseño y publicación de material divulgativo del Proyecto. • Sistematización del proceso de diálogos del 2016. • Generación de aprendizajes. • Divulgación de los resultados y las lecciones aprendidas del proceso de diálogo social implementado. <p><u>Metas</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • A diciembre del 2014 se elabora, publica y difunden los resultados del proceso de diálogo social de las mesas instaladas en el año 2014, y las actividades previstas en el Proyecto. • A diciembre del 2016 se elaboran, publican y difunden los 	<p>MTESS</p>	<p>Consultoría Local Talleres de difusión Impresiones y publicaciones Costos Directos Costos Indirectos</p> <p>MTESS USD 32.608,41</p> <p>Consultoría Local Comunicacional Impresiones y publicaciones Costos Directos Costos Indirectos</p>
		<p>MTESS</p>	<p>MTESS USD 15.590,09</p> <p>PNUD USD 4.990,00</p> <p>Impresiones y publicaciones Talleres de difusión Costos Indirectos Costos Directos</p>

[Handwritten signature]

Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social
Guillermo Sosa Fiore
Ministro

Resultados/Productos Previstos	Actividades/ Acciones Programadas	Responsable	Insumos/Presupuesto
<p>Producto 3: El Proyecto ha sido implementado de manera eficiente y con procesos transparentes.</p>	<p>resultados del proceso de diálogo social, con lecciones aprendidas y desafíos identificados.</p> <p>Actividad 6 Gerenciamiento, administración y control.</p> <p><u>Acciones:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Personal de apoyo (puesta en marcha del proyecto) Auditoría Evaluación <p><u>Metas:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Plan Operativo Anual (POA) y Plan de Monitoreo elaborados y validados en el tercer mes del Proyecto. Informes de ejecución presentados y validados durante la vida del proyecto, conforme al Plan de Monitoreo. La auditoría no contiene observaciones a la gestión del Proyecto. La evaluación confirma los buenos resultados del Proyecto. 	<p>MTESS</p>	<p>MTESS USD 10.600,00</p> <p>PNUD USD 3.038,03</p> <ul style="list-style-type: none"> Contratación de Personal de apoyo (puesta en marcha del Proyecto) Auditoría Evaluación Costos Directos Costos Indirectos
<p>Producto 4: Formalización de la economía y lucha contra la ilegalidad</p> <p><u>Indicadores:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> No. de visitas al sitio web registradas No. de funcionarios y actores estratégicos informados de la implementación del portal web. <p><u>Metas:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> N° de actores públicos y privados sensibilizados en la temática. N° de funcionarios del MTESS capacitados No. de acuerdo alcanzados como eje 	<p>Actividad 7 Portal web</p> <p><u>Acciones:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Contratación del consultor encargado del diseño del sitio web Diseño de la página web que debe contar con la aprobación del Director Nacional del Proyecto. Puesta en funcionamiento de la página web. Socialización del portal con los actores estratégicos que participan del proceso de diálogo social. Contratación de un Consultor Local. <p><u>Metas:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Se cuenta con el portal web en funcionamiento en el segundo trimestre del año. Actores estratégicos públicos y privados, y funcionarios del MTESS conocen la página web y la difunden. 	<p>MTESS</p>	<p>MTESS USD 32.322,77</p> <ul style="list-style-type: none"> Firma Consultora (Desarrollador del Portal) Consultoría Local. Costos Directos Costos Indirectos



Guillermo Sosa Flores
Ministro

Resultados/Productos Previstos	Actividades/ Acciones Programadas	Responsable	Insumos/Presupuesto
<p>central la formalización de la economía.</p> <ul style="list-style-type: none"> N° de actores públicos y privados sensibilizados en la temática. N° de funcionarios del MTESS capacitados No. de acuerdo alcanzados que tengan como eje central la formalización de la economía. 	<p>Actividad 8: Organización de Congreso sobre la temática</p> <p><u>Acciones:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Reserva y contratación de local para la realización del Congreso Convocar a expertos en carácter de panelistas para el evento Realizar las invitaciones y la difusión del evento en medios de prensa. <p><u>Metas:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Congreso de "Formalización de la economía y lucha contra la ilegalidad" realizado en el cuarto trimestre del año Actores estratégicos públicos y privados y funcionarios del MTESS sensibilizados sobre los temas centrales que hacen a la formalización de la economía y la lucha contra la ilegalidad. 	MTESS	<p>MTESS USD 14.035,05</p> <ul style="list-style-type: none"> Reserva y contratación de local para la realización del Congreso. Boleto aéreo Viático - Capacitaciones Subcontrato-Capacitaciones Impresiones y publicaciones Materiales de promoción y distribución Costos Directos Costos Indirectos
<p>central la formalización de la economía.</p> <ul style="list-style-type: none"> N° de actores públicos y privados sensibilizados en la temática. N° de funcionarios del MTESS capacitados No. de acuerdo alcanzados que tengan como eje central la formalización de la economía. 	<p>Actividad 9 Consultoría de Comunicación para la difusión de acciones del MTESS en materia de formalización de la economía y lucha contra la ilegalidad.</p> <p><u>Acciones:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Contratación de la consultoría Difusión de las actividades del componente en medios de prensa radiales y escritos. <p><u>Metas:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Difusión efectiva de las acciones implementadas por el MTESS en temas de formalización de la economía y lucha contra la ilegalidad durante el desarrollo del proyecto. 	MTESS	<p>MTESS USD 40.475,82</p> <ul style="list-style-type: none"> Contratación de la consultoría Impresión y Publicaciones Reserva y contratación de local talleres. Boleto aéreo Viático - Capacitaciones Costos Directos Costos Indirectos



Guillermo Sosa Flores
Ministro

IV. PLAN ANUAL DE TRABAJO 2016

Producto esperado	Actividades Principales	Cronograma				Respons.	Fondo	Donante	Cuenta	Presupuesto 2016	
		T1	T2	T3	T4					Descripción	Monto US\$
Producto 1 Capacidades de diálogo social fortalecidas.	Actividad 1 Creación y fortalecimiento de la Secretaría Técnica de las Mesas de Diálogo	X	X	X	X	MTESS	30071	01040	71300	Consultor Local (Coord./Facilitadores MT)	20.627
		X	X	X	X	MTESS	30071	01040	74200	Impresiones y Publicaciones	6.000
		X	X	X	X	MTESS	30071	01040	74500	PNUD - Costos Directos	772,54
		X	X	X	X	MTESS	30071	01040	75100	PNUD -Costos Indirectos (4%)	1.545,08
		X	X	X	X	MTESS	30071	01040	75700	Talleres – Capacitaciones	12.000
		TOTAL ACTIVIDAD 1									
Producto 2 Gestión del conocimiento de diálogo social desarrollado y difundido	Actividad 2 Asesoramiento técnico al planteamiento estratégico y seguimiento del proceso de diálogo social	X	X	X	X	MTESS	30071	01040	71200	Consultoría Internacional	40.944,62
		X	X	X	X	MTESS	30071	01040	74200	Impresiones y Publicaciones	43.343,91
		X	X	X	X	MTESS	30071	01040	74500	PNUD - Costos Directos	3.000
		X	X	X	X	MTESS	30071	01040	75100	PNUD -Costos Indirectos (4%)	1.263,60
		X	X	X	X	MTESS	30071	01040	75700	Talleres – Capacitaciones	2.527,20
		TOTAL ACTIVIDAD 2									
TOTAL PRODUCTO 1											
Producto 3 Realización y difusión de investigaciones y estudios de apoyo técnico a las mesas temáticas	Actividad 3		X			MTESS	30071	01040	71300	Consultoría Local	10.000
			X			MTESS	30071	01040	74500	PNUD - Costos Directos	380
			X			MTESS	30071	01040	75100	PNUD -Costos Indirectos (4%)	760
			X			MTESS	30071	01040	75700	Talleres – Capacitaciones	4.000
			X			MTESS	30071	01040	74200	Impresiones y Publicaciones	5.000
		TOTAL ACTIVIDAD 3									
Producto 4 Diseño e implementación de la estrategia comunicacional del proceso de diálogo social implementada	Actividad 4	X	X	X	X	MTESS	30071	01040	71300	Consultor Local (Comunicacional)	20.140
		X	X	X	X	MTESS	30071	01040	74200	Impresiones y publicaciones	18.000
		X	X	X	X	MTESS	30071	01040	74500	PNUD - Costos Directos	6.300
		X	X	X	X	MTESS	30071	01040	75100	PNUD -Costos Indirectos (4%)	486
		X	X	X	X	MTESS	30071	01040	75700	PNUD -Costos Indirectos (4%)	972
		TOTAL PRODUCTO 4									

Guillermo Sosa Flores
 Ministro

TOTAL ACTIVIDAD 4													25.758
Actividad 5													
Sistematización y difusión del proceso.													
	X	X	X	X	X	MTESS	30071	01040	74200	Impresiones y publicaciones		6.000	
	X	X	X	X	X	MTESS	30071	01040	75700	Talleres de Difusión		7.542	
	X	X	X	X	X	MTESS	30071	01040	74500	PNUD - Costos Directos		270,84	
	X	X	X	X	X	MTESS	30071	01040	75100	PNUD -Costos Indirectos (4%)		541,68	
TOTAL ACTIVIDAD 5													14.354,52
TOTAL PRODUCTO 2													60.252,52
Actividad 6													
Gerenciamiento, Adm., y Control de Gestión													
				X		MTESS	30071	01040	71300	Consultoría Local (Evaluación)		5.000	
				X		MTESS	30071	01040	74100	Servicios Contractuales (firma consultora)		5.000	
				X		MTESS	30071	01040	74500	PNUD - Costos Directos		200	
				X		MTESS	30071	01040	75100	PNUD -Costos Indirectos (4%)		400	
TOTAL ACTIVIDAD 6													10.600
TOTAL PRODUCTO 3													10.600
Actividad 7													
Portal													
	X	X	X	X	X	MTESS	30071	01040	71300	Consultoría Local		17.940	
	X	X	X	X	X	MTESS	30071	01040	72100	Firma Consultora (Desarrollador de Portal)		6.000	
	X	X	X	X	X	MTESS	30071	01040	74500	PNUD - Costos Directos		478,80	
	X	X	X	X	X	MTESS	30071	01040	75100	PNUD -Costos Indirectos (4%)		957,60	
TOTAL ACTIVIDAD 7													25.376,40
Actividad 8													
Congreso													
			X			MTESS	30071	01040	71300	Talleres/Capacitaciones		8.000	
			X			MTESS	30071	01040	74200	Impresiones y publicaciones		5.099,34	
			X			MTESS	30071	01040	74500	PNUD - Costos Directos		261,99	
			X			MTESS	30071	01040	75100	PNUD -Costos Indirectos (4%)		523,97	
TOTAL ACTIVIDAD 8													13.885,30
Actividad 9													
Consultoría de Comunicación para la difusión de acciones del MTESS en materia de formalización de la economía y lucha contra la ilegalidad													
	X	X	X	X	X	MTESS	30071	01040	71300	Consultoría Local (Asesoramiento en Comunicación)		18.000	
	X	X	X	X	X	MTESS	30071	01040	74200	Impresiones y Publicaciones		14.000	
	X	X	X	X	X	MTESS	30071	01040	74500	PNUD - Costos Directos		763,69	
	X	X	X	X	X	MTESS	30071	01040	75100	PNUD -Costos Indirectos (4%)		1.527,39	


 Guillermo Sosa Flores
 Ministro



	X	X	X	X	MTESS	30071	01040	75700	Talleres y Capacitaciones	6.184,74
TOTAL ACTIVIDAD 9										
TOTAL PRODUCTO 4										40.475,82
TOTAL AÑO 2016										79.737,52
TOTAL PROYECTO										258.505,37
										316.207,34



 Guillermo Sosa Fiore-
 Ministro

V. ARREGLOS DE GESTIÓN

El Proyecto se implementará bajo la modalidad de implementación por el Gobierno (NIM, por sus siglas en inglés), de acuerdo con las normas y procedimientos del PNUD establecidos para dicha modalidad de implementación, y contenidos en el documento "Implementación Nacional por parte del Gobierno, de Proyectos Apoyados por el PNUD: Pautas y Procedimientos", que forma parte de este documento de proyecto por referencia (ver <http://www.un.org/Docs/sc/committees/1267/1267ListEng.htm>)

Con el fin de asegurar la coordinación y eficiencia en la implementación, se establecerá una Junta de Proyecto, conformada por el Ministro de Trabajo, Empleo y Seguridad Social (MTESS) la Representante Residente del PNUD, y además una Unidad Ejecutora del Proyecto. El detalle de las responsabilidades de cada parte, el detalle de los puestos inherentes al Proyecto, las actividades relacionadas con la contratación de bienes y servicios y la estructura organizativa del Proyecto se encuentran establecidos más abajo:

1. Roles y responsabilidades

Junta de Proyecto (Ministro de Trabajo, Empleo y Seguridad Social y Representante Residente del PNUD)

- Realizar la dirección estratégica del Proyecto, orientando a la Unidad Ejecutora del Proyecto (UEP) para asegurar la buena marcha del Proyecto
- Aprobar el Plan Anual de Trabajo
- Monitorear los avances del Proyecto, a través de reuniones semestrales y reportes trimestrales recibidos desde la Dirección Nacional de Proyecto.
- Aprobar revisiones sustantivas del Proyecto, especialmente en lo referido a aumento o disminución del presupuesto del Proyecto, asimismo como cambios significativos en los objetivos, resultados, actividades o insumos.

Director Nacional del Proyecto (Ministro de Trabajo, Empleo y Seguridad Social)

- Revisar y aprobar el Plan Anual de Trabajo, y someter su estudio a la Junta de Proyecto.
- Revisar y aprobar el Plan de Adquisiciones.
- Ser el ordenador de gastos del Proyecto.
- Realizar la supervisión general del Proyecto, monitoreando los avances a través de la ejecución del Plan Anual de Trabajo, y los informes del Proyecto, y remitirlos a la Junta de Proyecto.
- Firmar el informe combinado de gastos




Guillermo Sosa Fiore
Ministro

Director General de Planificación y Cooperación (Ministro de Trabajo, Empleo y Seguridad Social)

- Gestionar el Proyecto en forma general.
- Preparar el Plan Anual de Trabajo, y validarlo con sus dependencias correspondientes, y someterlo a la aprobación del Director Nacional.
- Revisar el Plan de Adquisiciones, y remitirlo a la Dirección Nacional para su aprobación.
- Dirigir la implementación de las actividades del Proyecto.
- Preparar informes de avance y final del Proyecto, conforme a la periodicidad establecida en el Plan de Monitoreo, y remitirlos al Director Nacional.

Coordinador Técnico de Mesas temáticas

- Coordinar el proceso de diálogo en las mesas temáticas
- Identificar dificultades en el proceso de diálogo de las mesas temáticas.
- Definir la metodología de trabajo y el funcionamiento de las mesas temáticas en coordinación con el Asesor Técnico.

Facilitadores de mesas temáticas (a ser contratado por el Proyecto)

- Facilitar el proceso de diálogo en cada mesa temática
- Reportar los avances, resultados y acuerdos obtenidos en las distintas mesas
- Identificar las dificultades en las distintas mesas temáticas y gestionar la resolución de las mismas.

Asesoría Técnica de mesas temáticas (a ser contratado por el Proyecto)

- Acompañar y asesorar en el proceso de constitución, desarrollo y sostenimiento de las mesas de diálogo.
- Asesorar en la facilitación en cada uno de los encuentros de las mesas temáticas a lo largo del proceso, en la búsqueda de producir empatías, entendimientos y acuerdos básicos entre los integrantes de las mesas, utilizando enfoques y herramientas de proceso para la facilitación de grupos. En el mismo sentido, promover una mejor circulación de la información entre los miembros de dicho grupo así como un espíritu de colaboración para la resolución de posibles focos de conflictos.
- Colaborar con el Director Nacional del Proyecto y las mesas temáticas en el diseño de agendas a partir de las ideas expresadas por los mismos integrantes, colaborando en avanzar y profundizar el proceso de intercambio y el enriquecimiento y mejoramiento de las relaciones interpersonales.
- Colaborar en el proceso de validación de temas escogidos por los participantes así como en la definición de reglas de funcionamiento básico a ser utilizadas durante el proceso, el cronograma y duración de cada una de las reuniones.
- Reforzar el acompañamiento técnico con una mirada general del estado de todo el proceso






Guillermo Sosa Flores
Ministro

Administrador del Proyecto (Director de Administración y Finanzas del MTESS)

- Gestionar el proyecto en su faceta administrativa, financiera y contable, como también el manejo de los recursos humanos.
- Preparar el Plan de Adquisiciones, conforme al Plan Anual de Trabajo, y remitirlo a la aprobación del Director Nacional del Proyecto.
- Gestionar los procesos de compra, contrataciones, y otras actividades requeridas, en coordinación con el PNUD.
- Realizar reportes financieros y de ejecución conforme sean requeridos.
- Apoyar el análisis y aprobación de las solicitudes de proyectos productivos presentados, conjuntamente con las dependencias correspondientes.

Apoyo Logístico (Como mínimo 2 funcionarios de la Dirección de Planificación del MTESS)

- Asistir al Director de Planificación y Cooperación para la gestión general del Proyecto.
- Realizar el soporte logístico y de gestión para las actividades que realicen en el marco del proyecto
- Cualquier otra actividad que le sea requerida por el Director General de Planificación o el Director Nacional del Proyecto.

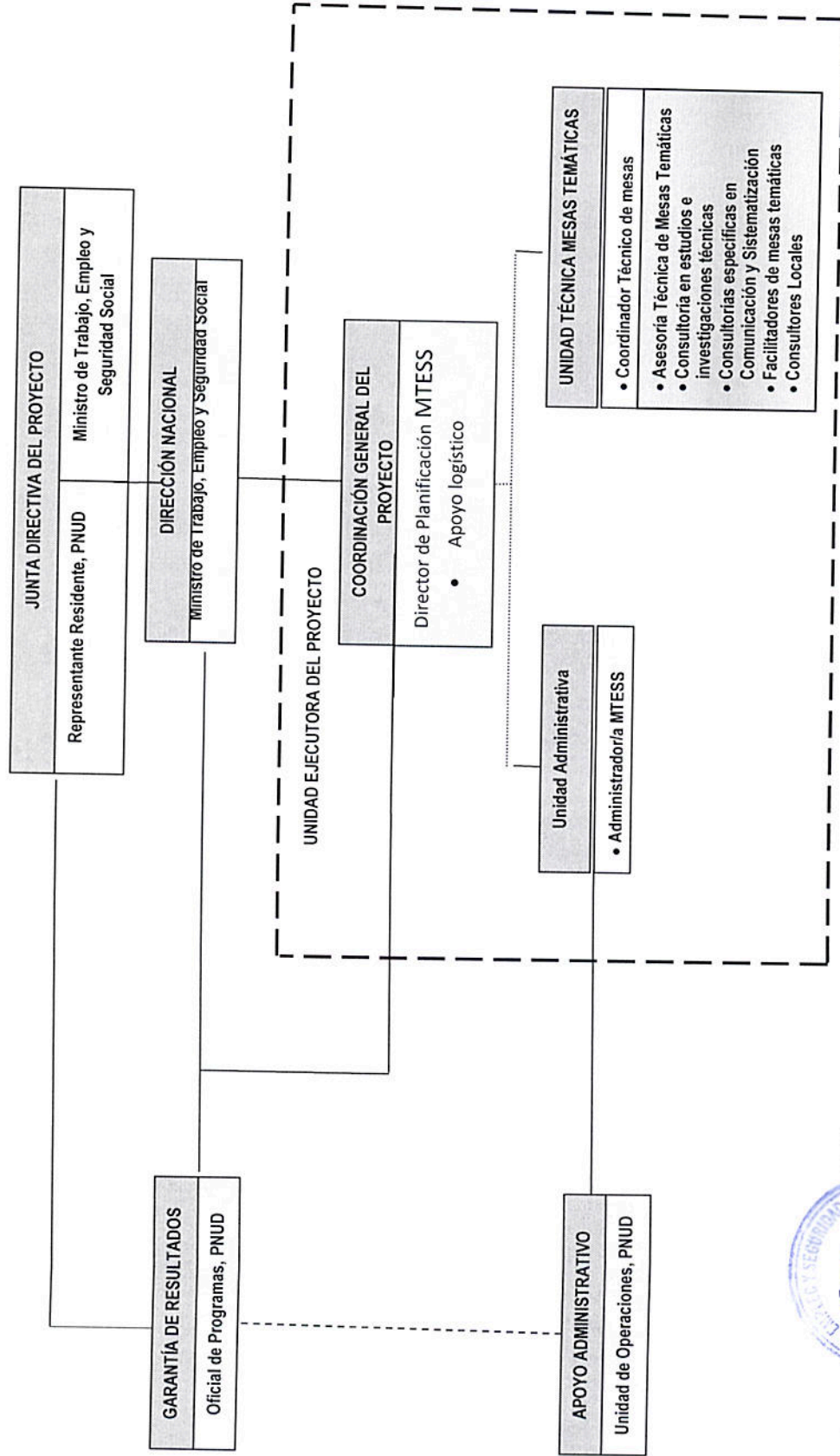
Garante de los Resultados del Proyecto (Oficial de Programas del PNUD)

- Hacer el seguimiento a las actividades del Proyecto y prestar asesoría para asegurar una adecuada implementación y el logro de los resultados del Proyecto.
- Coordinar el apoyo del PNUD para la implementación del Proyecto.
- Preparar informes de monitoreo y presentarlos a la Representante Residente del PNUD y por mediación de ésta a la Junta de Proyecto.

The image shows a blue circular official stamp from the Ministry of Labor, Employment and Social Security (Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social) of Guatemala. The stamp contains the text 'República de Guatemala' and 'Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social'. Overlaid on the stamp is a handwritten signature in blue ink. Below the stamp, the name 'Guillermo Sosa Flores' and the title 'Ministro' are printed in blue ink.

Guillermo Sosa Flores
Ministro

2. Estructura Organizativa del Proyecto:



[Handwritten signature]

Guillermo Sosa Fúñez
Ministro

[Official seal of the Ministry of Labor, Employment and Social Security]

GESTIÓN DE CALIDAD DE LAS ACTIVIDADES-RESULTADO DEL PROYECTO

PRODUCTO 1:	Las capacidades de diálogo social de las Mesas Temáticas son fortalecidas		
Resultado de la Actividad 1:	Secretaría Técnica de las Mesas de diálogo instalada y fortalecida	Fecha Inicio: Noviembre 2014	Fecha Final: Diciembre 2016
Propósito:	Esta actividad busca crear y promover el funcionamiento y consolidación de una Secretaría Técnica que facilite y operativice el funcionamiento de las Mesas de Diálogo Social en forma efectiva		
Descripción de las Acciones planificadas para producir la actividad-resultado:	<ul style="list-style-type: none"> • Contratación de coordinadores/facilitadores de las mesas temáticas • Capacitación en metodología de trabajo con las mesas temáticas y en temas de facilitación, mediación y negociación dirigidos a funcionarios del MTESS. 		
Metas previstas:	<ul style="list-style-type: none"> • Secretaría Técnica de las Mesas de Diálogo operativa y funcionando. • Al menos 10 funcionarios/as del MTESS capacitados en facilitación, mediación y negociación formados a diciembre 2016 		
Indicadores:	Medios de verificación:	Fecha Evaluación:	
<ul style="list-style-type: none"> • N° de Equipos proveídos para apoyar a la Secretaría Técnica. • N° de mesas de dialogo social en funcionamiento. • N° de reuniones de mesas temáticas / sectoriales efectuadas. • N° de funcionarios del MTESS capacitados 	<ul style="list-style-type: none"> • Planillas de participantes de las reuniones de las Mesas y de las capacitaciones efectuadas. • Informes de las capacitaciones • Materiales divulgativos elaborados. 	Diciembre 2016	
Resultado de la Actividad 2:	Planeamiento estratégico y seguimiento al proceso de diálogo social realizado	Fecha Inicio: Enero 2015	Fecha Final: Diciembre 2016
Propósito:	Esta actividad tiene como propósito brindar asesoría y acompañamiento técnico al proceso de diálogo social, establecido entre las Mesas Temáticas.		
Descripción de las Acciones planificadas para producir la actividad-resultado:	<ul style="list-style-type: none"> • Contratación de consultoría internacional para la Asesoría Técnica de acompañamiento y seguimiento estratégico del Proyecto y el fortalecimiento de las mesas temáticas. • Contratación de consultorías internacionales para Asesoría Técnica • Talleres de planeamiento estratégico y seguimiento del proceso 		
Metas previstas:	<ul style="list-style-type: none"> • El proceso de diálogo social cuenta con una planificación estratégica para el año 2016. • Al menos 4 mesas de diálogo social establecen 4 acuerdos en áreas prioritarias a diciembre 2016. 		
Indicadores:	Medios de verificación:	Fecha Evaluación:	
<ul style="list-style-type: none"> • N° de talleres de planeamiento estratégico y seguimiento participativo efectuados. • N° de funcionarios del MTESS capacitados • N° de acuerdos en áreas prioritarias del diálogo social establecidos. • N° de acuerdos priorizados implementados. 	<ul style="list-style-type: none"> • Informes de los talleres. • Planillas de participantes de las capacitaciones. • Informes de Misión • Informes de gestión y avances del Coordinador. • Plan Estratégico de las Mesas de diálogo. • Memorias de los diálogos y acuerdos efectuados y monitoreados. 	Diciembre 2016	
PRODUCTO 2:	Gestión del conocimiento de diálogo social desarrollado y difundido.		
Resultado de la Actividad 3:	Documentos de apoyo técnico para las mesas	Fecha Inicio:	Fecha Final:



Guillermo Sosa Fierro
Ministro

	sectoriales elaborados y difundidos.	Enero 2015	Diciembre 2016
Propósito:	El objetivo principal de esta actividad es generar y difundir información cuantitativa y cualitativa para las mesas de diálogo, en temas que estén vinculados a Transporte, Pueblos Originarios, Salud, Educación u otros, que contribuyan a enmarcar la discusión previa y enriquecer el debate crítico y objetivo entre los diferentes integrantes de las mesas.		
Descripción de las Acciones planificadas para producir la actividad-resultado:	<ul style="list-style-type: none"> • Contratación de consultorías para la realización de los estudios. • Talleres de divulgación de los estudios con las mesas de diálogo para debatir las temáticas priorizadas. 		
Metas previstas:	Al menos 4 estudios e investigaciones de áreas prioritarias de diálogo social realizadas y difundidas a diciembre de 2016.		
Indicadores: N° de estudios e investigaciones técnicas realizadas y difundidas.	Medios de verificación: <ul style="list-style-type: none"> • Informes de consultorías • Estudios elaborados. • Planillas de participantes de los talleres de divulgación 	Fecha Evaluación: Diciembre 2016	
Resultado de la Actividad 4:	Estrategia comunicacional del proceso de diálogo social diseñada e implementada	Fecha Inicio: Enero 2015	Fecha Final: Diciembre 2016
Propósito:	Planificar y organizar acciones de comunicación que promuevan una cultura de gestión del conocimiento, y contribuyan a posicionar los procesos de diálogos sociales generados, dirigido a diferentes públicos, como también divulgar las actividades del Proyecto.		
Descripción de las Acciones planificadas para producir la actividad-resultado:	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboración de la estrategia comunicacional con una perspectiva de gestión del conocimiento. • Realización de Campaña de comunicacional • Elaboración y mantenimiento de páginas web y (Facebook, twitter) 		
Metas previstas:	El 100% del Plan comunicacional implementado diciembre 2016		
Indicadores: N° de productos comunicacionales diseñados e implementados.	Medios de verificación: <ul style="list-style-type: none"> • Documento de Plan comunicacional • Productos comunicacionales generados. 	Fecha Evaluación: Diciembre 2016	
Resultado de la Actividad 5:	Proceso de diálogo social sistematizado y difundido.	Fecha Inicio: Noviembre 2014	Fecha Final: Diciembre 2016
Propósito:	Sistematizar y difundir las actividades y procesos generados por el Proyecto, desde una perspectiva de gestión del conocimiento, que permita internalizar los aprendizajes entre los diversos actores involucrados en las mesa de diálogo, y retroalimentarse para seguir avanzando.		
Descripción de las Acciones planificadas para producir la actividad-resultado:	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboración, diseño y publicación de memoria de los procesos de diálogo del 2015. • Elaboración, diseño e impresión de un material divulgativo del Proyecto (trptico). • Sistematización del proceso de diálogos del 2016. • Generación de aprendizajes. • Divulgación de los resultados y las lecciones aprendidas del proceso de diálogo social implementado. 		
Metas previstas:	<ul style="list-style-type: none"> • A diciembre del 2016 se elabora, publica y difunde los resultados del proceso de diálogo social del 2015, con lecciones aprendidas y desafíos identificados. 		
Indicadores: • N° de memorias, materiales divulgativos,	Medios de verificación: • Materiales publicados	Fecha Evaluación: Diciembre 2016	



 Guillermo Sosa Flores
 Ministro

	la difunden.		
Indicadores:		Medios de verificación:	Fecha Evaluación:
<ul style="list-style-type: none"> No. de visitas al sitio web registradas No. de funcionarios y actores estratégicos informados de la implementación del portal web. 		<ul style="list-style-type: none"> Sitio web en funcionamiento. Planilla de participación a reuniones de socialización del portal web. 	Diciembre 2016
Resultado de la Actividad 8:	Organización de Congreso sobre la temática	Fecha Inicio: Octubre 2015	Fecha Final: Diciembre 2016
Propósito:	Generar un encuentro de expertos y actores estratégicos públicos y privados relacionados a la temática a fin de debatir respecto a las mejores prácticas y políticas de acción tendientes a combatir la ilegalidad y la informalidad en el mercado laboral.		
Descripción de las Acciones planificadas para producir la actividad-resultado:	<ul style="list-style-type: none"> Reserva y contratación de local para la realización del Congreso Convocar a expertos en carácter de panelistas para el evento Realizar las invitaciones y la difusión del evento en medios de prensa. 		
Metas previstas:	<ul style="list-style-type: none"> Congreso de "Formalización de la economía y lucha contra la ilegalidad" realizado en el primer trimestre del año. Actores estratégicos públicos y privados y funcionarios del MTESS sensibilizados sobre los temas centrales que hacen a la formalización de la economía y la lucha contra la ilegalidad. 		
Indicadores:		Medios de verificación:	Fecha Evaluación:
<ul style="list-style-type: none"> N° de actores públicos y privados sensibilizados en la temática. N° de funcionarios del MTESS capacitados No. de acuerdo alcanzados que tengan como eje central la formalización de la economía. 		<ul style="list-style-type: none"> Informe y memorias del Congreso. Planillas de participantes del Congreso. Exposiciones impresas entregadas por los panelistas. 	Diciembre 2016
Resultado de la Actividad 9:	Difusión de actividades del componente de Formalización de la economía en medios de prensa radiales y escritos.	Fecha Inicio: Setiembre 2015	Fecha Final: Diciembre 2016
Propósito:	Esta actividad comprende la contratación de una consultoría en comunicación a fin de lograr una efectiva difusión de las acciones implementadas en el componente		
Descripción de las Acciones planificadas para producir la actividad-resultado:	<ul style="list-style-type: none"> Contratación de la consultoría Difusión de las actividades del componente en medios de prensa radiales y escritos. 		
Metas previstas:	<ul style="list-style-type: none"> Difusión efectiva de las acciones implementadas por el MTESS en temas de formalización de la economía y lucha contra la ilegalidad durante el desarrollo del proyecto. 		
Indicadores:		Medios de verificación:	Fecha Evaluación:
<ul style="list-style-type: none"> N° de actores públicos y privados sensibilizados en la temática. N° de funcionarios del MTESS capacitados No. de acuerdo alcanzados que tengan como eje central la formalización de la economía. 		<ul style="list-style-type: none"> Cobertura de prensa escrita. Notas, artículos, entrevistas sobre la temática publicados. Grabaciones de entrevistas a autoridades y funcionarios del MTESS en programas radiales. Cobertura radial y prensa escrita de eventos realizados. 	Diciembre 2016




Guillermo Sosa Flores
 Ministro